

## МЕНЕДЖМЕНТ ПРЕДПРИЯТИЙ ПО ПРОИЗВОДСТВУ КУРИНОГО МЯСА: ОЦЕНКА ЭФФЕКТИВНОСТИ

(Национальный университет Государственной налоговой службы Украины, Национальный университет биоресурсов и природопользования Украины, Украина)

**Аннотация:** В статье представлены методические подходы к оценке эффективности менеджмента предприятия по производству куриного мяса. Произведен расчет и анализ коэффициента эффективности менеджмента предприятия по производству куриного мяса на примере специализированного предприятия.

**Ключевые слова:** менеджмент предприятия, продукция птицеперерабатывающего предприятия, оценка эффективности менеджмента предприятия, коэффициент эффективности менеджмента предприятия по производству куриного мяса.

**Abstract:** There are the methodological approaches of the estimation of the management efficiency of the enterprise specialized in the production of poultry meat in the article. The calculation and the analysis of efficiency ratio of the enterprise management on poultry meat production were made on an example of the enterprise specialized.

**Keywords:** enterprise management, production of poultry enterprise, estimation of management efficiency, efficiency ratio of the enterprise management on poultry meat production.

### ВВЕДЕНИЕ.

Оценка эффективности менеджмента предприятия по производству продукции птицеводства (куриного мяса) является важной и актуальной проблемой. Данный вопрос не достаточно исследован, поскольку конечным результатом, который подвергается анализу, являются финансовые и производственные показатели, такие как валовая продукция, товарная продукция, чистая прибыль. Определенные достаточно важные теоретические и практические вопросы менеджмента предприятий по производству продукции птицеводства и оценка его эффективности не достаточно исследованы или же требуют пересмотра с позиции современности. В частности, речь идет об оценке эффективности системы менеджмента предприятия птицеперерабатывающей отрасли. Владельцы предприятия, акционеры и администрация имеют право на адекватную оценку эффективности управления комплексом. Такой оценкой

может послужить коэффициент эффективности менеджмента предприятия.

Следует заметить, что проблема эффективности обсуждается во многих работах, а именно в научных трудах таких ученых, как Андрейчук В.Г., Гайдаенко А.А., Гудзинский А.Д., Крапивко М.Ф., Мамонова А.В., Салаямон-Михеева К.Д., Михайлов С.И., Ружинская Н.А., Шафронов А., Нили Е., Данкверт С., Уолт К. и другие.

Целью данной статьи является исследование менеджмента предприятия по производству куриного мяса и оценка его эффективности путем расчета коэффициента эффективности менеджмента предприятия на основе финансовых результатов конкретного предприятия.

Данные отчетов используются для оценки эффективности деятельности предприятия. Для достижения цели исследования перед нами стоят задачи: определить понятие «эффективность менеджмента предприятия по производству куриного мяса»,

рассчитать и проанализировать коэффициент эффективности менеджмента предприятия по производству куриного мяса на основе финансовых показателей ТОВ «Комплекс Агромарс». ИЗЛОЖЕНИЕ ОСНОВНОГО МАТЕРИАЛА ИССЛЕДОВАНИЯ.

Как уже было сказано д.э.н., профессором Гайдаенко А.А., повышение эффективности работы птицеводческих предприятий по производству мяса птицы должно строиться на основе нового понимания экономического роста, в частности производства крупных цыплят-бройлеров, лучшей организацией маркетинга и сбыта. Процесс дальнейшего развития и углубления бройлерного производства зависит от принятия решений по ускорению разработки новой продукции, обеспечивающей конкурентоспособность птицеводческих предприятий [1, с. 202].

Важность использования валовой продукции для оценки экономической эффективности основной деятельности предприятия состоит, во-первых, в том, что

\* МАМОНОВА Анна Валерьевна – к. ф.-м. н., доцент кафедры высшей математики Национального университета Государственной налоговой службы Украины, СОРОКА Анна Михайловна – аспирант кафедры менеджмента им. проф. И.С. Завадского Национального университета биоресурсов и природопользования Украины  
Рецензент – ЧАРЫКОВА О.Г. – д.э.н., профессор, заместитель директора ГНУ НИИ ЭО АПК ЦЧ РФ, заслуженный экономист РФ

именно она является первичным результатом органичного объединения большинства задействованных в производстве ресурсов. Во-вторых, валовая продукция охватывает всю массу созданных на протяжении года потребительских ценностей. В составе, например, товарной продукции не учитывается часть валовой продукции, которая используется для внутрихозяйственного потребления; остатки готовой продукции, которые не подлежат реализации; прирост живого веса животных, нереализованный в отчетном периоде. И поскольку произведенные ресурсы берут непосредственное участие в образовании всех потребительских стоимостей, а не только тех, которые приобрели товарную форму, то это дает дополнительное основание для вывода о необходимости использовать валовую продукцию для оценки эффективности их использования. В третьих, валовая продукция имеет определяющее влияние на величину других видов экономического эффекта, и именно она, как уже замечалось, является ее стоимостной основой [2, с. 292].

Птицеперерабатывающий подкомплекс – органичная составная часть национального и регионального АПК. Функциональное предназначение агропромышленного комплекса состоит в следующем: наиболее полное удовлетворение потребностей населения в продовольствии (качественные яйца, мясо и продукт их переработки), благодаря его доступности для всех слоев населения; обеспечение достаточного уровня денежных доходов, занятых в подкомплексе работников; обеспечение экологических параметров производства. Если птицеперерабатывающее предприятие успешно решает поставленные перед ним задачи, то его функционирование можно считать эффективным. Степень достижения поставленных целей является характери-



Рисунок 1 – Основные показатели эффективности птицеперерабатывающего подкомплекса [составлено автором для ООО «Комплекс Агромарс»]

стикой уровня эффективности. Если какая-либо из целей не достигается, то функционирование птицеперерабатывающего подкомплекса считается неэффективным. Это утверждение имеет место как для общенационального, регионального уровня, так и для уровня предприятия.

В основе повышения эффективности птицеперерабатывающего комплекса лежит интенсификация. Эффективность производства охватывает такие составляющие экономического процесса: издержки – технологический процесс – выпуск.

Эффективность производства и финансовая результативность функционирования любой хозяйственной системы на рынке – понятия, тесно связанные между собой. Более того, финансовую результативность можно определить как производную от эффективности производства, так как именно эта эффективность определяет состояние экономического здоровья хозяйственной системы любого уровня, экономическую прогрессивность ее развития. Эффектив-

ность производства – это основа формирования финансовой результативности: хозяйственная система, которая имеет среднюю эффективность производства, а не большую, чем у других, находится в постоянной зависимости от рынка. Рост эффективности производства снижает эту зависимость, формирует экономическую безопасность и реальную возможность выжить в перспективе.

Мы не ставили перед собой цель сконструировать принципиально новые показатели эффективности птицеперерабатывающего подкомплекса или предприятия. Очевидно, что достаточно большой набор традиционных показателей эффективности сельскохозяйственного предприятия с учетом специфики птицеводства позволяет дать адекватную оценку уровня эффективности и его динамики. Главное задание состоит в их упорядочении с целью создания системы показателей как инструмента измерения эффективности. Данная система представлена в форме схемы (Рис. 1).

Специфическим видом экономической эффективности производства является финансовая результативность, которая определяется влиянием технико-технологических и организационных усилий хозяйствующих систем, направленных на адаптацию к условиям рыночной среды. Показатели финансового состояния птицеперерабатывающих предприятий также относятся к показателям экономической эффективности.

Коэффициент эффективности функционирования – достаточно широкое понятие, отраженное в работах [3, с. 147 – 153; 4, с. 32 – 35]. Внимание было акцентировано на макроуровне (выполнение бюджета страны, жилищно-коммунального хозяйства Украины). В данной работе аналогичная методика предлагается для оценки эффективности функционирования птицеперерабатывающего предприятия, здесь эффект прямо пропорционален тем величинам, которые указывают на результативную, качественную работу предприятия. К этим характеристикам мы предлагаем отнести общие показатели деятельности предприятия: чистый доход (выручка) от реализации продукции (товаров, работ, услуг), среднесписочная численность работников, средняя заработная плата, собственный капитал и функционирующий капитал, текущая платежеспособность. Коэффициент эффективности обратно пропорционален времени оборота средств, коэффициенту финансовой зависимости. Важными показателями финансовой стабильности предприятия является также заемный капитал и амортизация. Общепринято оценивать вероятность банкротства с помощью коэффициента Бивера, чем он ближе к 1, тем менее вероятно банкротство предприятия. Мы предлагаем ввести в расчетную формулу (1) коэффициента эффективности экспоненту коэффициента Бивера.

**Таблица 1 – Расчет финансовых показателей птицеперерабатывающего предприятия ООО «Комплекс Агромарс»**

Показатели	Годы					
	2008	2009	2010	2011	2012	2013
Рост чистой прибыли от реализации продукции (товаров, работ, услуг)	1,484	1,131	0,108	11,329	1,136	1,116
Рост среднесписочной численности работников	1,068	1,087	0,981	0,8789	1,095	1,019
Рост средней заработной платы	1,334	1,2854	1,1503	1,2512	0,9759	1,039
Рост собственного капитала	2,285	1,066	0,989	1,044	1,067	1,012
Рост функционирующего капитала	1,669	2,073	1,731	1,189	0,828	1,119
Рост текущей платежеспособности	0,9996	0,8361	1,075	0,972	1,024	1,382
Коэффициент Бивера	0,6861	0,6545	0,0253	0,4654	0,5981	0,27004
Рост времени оборота средств	0,847	0,965	0,9963	0,9094	0,9932	1,285
Коэффициент финансовой зависимости	1,191	1,133	1,183	1,166	1,156	1,216

**Таблица 2 – Расчет коэффициента эффективности функционирования птицеперерабатывающего предприятия ООО «Комплекс Агромарс»**

Годы	2008	2009	2010	2011	2012	2013
Коэффициент эффективности	5,743	1,831	0,0707	8,204	0,633	0,559

Расчет коэффициента функционирования птицеперерабатывающего предприятия производится на основании финансовой отчетности ТОВ «Комплекс Агромарс» за 2007 – 2013 годы (табл. 1).

$$Kэф = \frac{Pчв \times Pчр \times Pзн \times Pск \times Pфк \times Pтп \times хехр(КБ)}{[Pвос \times хехр(Кфз)]} \quad (1),$$

где  $Kэф$  – коэффициент эффективности функционирования птицеперерабатывающего предприятия,

$Pчв$  – рост чистой прибыли от реализации продукции (товаров, работ, услуг),

$Pчр$  – рост среднесписочной численности работников,

$Pзн$  – рост средней заработной платы,

$Pск$  – рост собственного капитала,

$Pфк$  – рост функционирующего капитала,

$Pтп$  – рост текущей платежеспособности,

$Pвос$  – рост времени оборота средств,

$КБ$  – коэффициент Бивера,

$Кфз$  – коэффициент финансовой зависимости.

Коэффициент эффективности функционирования птицеперерабатывающего предприятия, рассчитанный по формуле (1), представлен в (табл. 2).

Изобразим полученные нами результаты на диаграмме (Рис. 2).

Анализ полученных результатов подтверждает кризисные явления 2010 года. Можно констатировать спад эффективности менеджмента предприятия ООО «Комплекс Агромарс». Эта тенденция связана с такими показателями, как: коэффициент Бивера, рост времени оборота средств, коэффициент финансовой зависимости. Как известно, коэффициент Бивера определяет вероятность банкротства предприятия, что естественно образом коррелируется с предложенным нами коэффициентом эффективности менеджмента птицеперерабатывающего предприятия. Повысить эффективность менеджмента можно, активизировав работу в части финансовой независимости предприятия и путем уменьшения времени оборота средств.



## Коэффициент эффективности

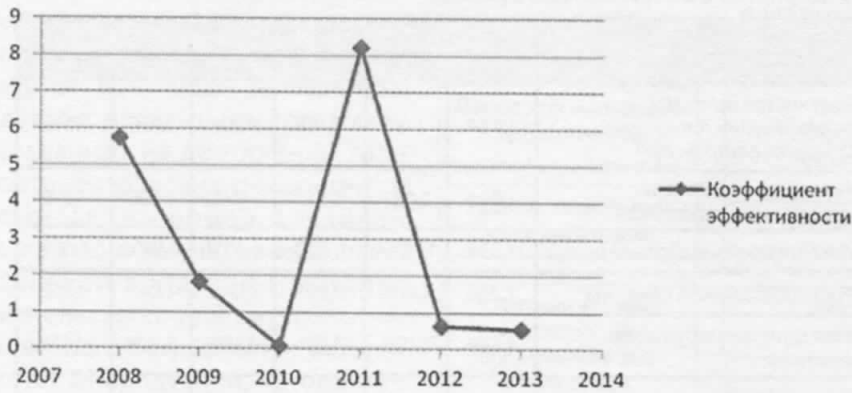


Рисунок 2 – Коэффициент эффективности функционирования птицеперерабатывающего предприятия ООО «Комплекс Агромарс»

Оценка реальной взаимосвязи конкретных показателей эффективности менеджмента птицеперерабатывающего подкомплекса позволяет диагностировать систему управления, открывать ее потенциальные возможности, определять пути совершенствования.

Среди важных целей функционирования птицеперерабатывающего подкомплекса региона выделяют также социальные цели. Они состоят в производстве продукции и ее переработке в таких объемах, чтобы максимально удовлетворить потребности населения, сделать продукцию доступной для всех слоев населения и обеспечить достаточный уровень доходов работников

предприятия. Социальную эффективность характеризуют с помощью степени достижения этих целей.

Показателями социальной эффективности является степень соответствия фактических показателей потребления мяса птицы и яиц разработанным научно-обоснованным нормам. В период социально-экономических кризисов для сравнения используются минимальные нормы потребления, а в периоды экономического роста и общей экономической стабильности – рациональные нормы, а также показатели потребления в развитых странах мира.

Поскольку основными показателями социальной эффектив-

ности птицеперерабатывающего подкомплекса являются показатели потребления мяса птицы и яиц, то для ее интегральной оценки целесообразно определить интегрированный уровень освоения соответствующих нормативов как среднего арифметического из двух. Функционирование птицеперерабатывающего подкомплекса нельзя считать эффективным, если не обеспечивается достаточный уровень доходов занятых на нем работников. Рабочая сила является наиболее важным видом ресурсов на предприятии.

Доходы работников птицеперерабатывающего предприятия должны быть не ниже прожиточного минимума, а заработная плата – от средней по всей стране или отдельного региона. Имеющаяся статистическая база не позволяет рассчитать уровень доходов работников подкомплекса. Для отдельного предприятия среднюю заработную плату рассчитывают на основании финансовой отчетности.

И следующей задачей в нашем исследовании является расчет показателя эффективности менеджмента птицеперерабатывающего предприятия, при котором более ярко будет представлена социальная составляющая.

### Список использованной литературы:

1. Гайдаенко, А.А. Основные пути повышения эффективности птицеводства в современных условиях [Текст] / А.А. Гайдаенко. – М.: Вестник РГАУ, 2013. – № 14 (19). – 202 с.
2. Андрійчук, В.Г. Ефективність діяльності аграрних підприємств: теорія, методика, аналіз: монографія [Текст] / В.Г. Андрійчук. – К.: КНЕУ, 2006. – 292 с.
3. Мамонова, Г.В. Ефективність видаткової частини бюджету України [Текст] / Г.В. Мамонова, К.Д. Салямон-Міхєєва // Актуальні проблеми економіки. – 2011. – № 2 (116). – С. 147 – 153.
4. Мамонова, А.В. Оценка эффективности функционирования жилищно-коммунального хозяйства [Текст] / А.В. Мамонова, Н.А. Ружинская // ФЭС: Финансы. Экономика. Стратегия. – 2014. – № 3. – С. 32 – 35.

### Bibliographic references:

1. Gaydayenko, A. Key ways to improve efficiency poultry in modern conditions [Text] / A. Gaydayenko. – М.: «Bulletin of the RSACU», 2013. – No. 14 (19). – 202 p.
2. Andreychuk, V. Effectiveness of agricultural enterprise: theory, methodology, analysis: monograph [Text] / V. Andreychuk. – К.: KNEU, 2006. – 292 p.
3. Mamonova, G. Efficiency of account part of the budget of Ukraine [Text] / G. Mamonova, K. Salyamon-Mikheyeva // Actual problems of economy. – 2011. – No. 2 (116). – P. 147 – 153.
4. Mamonova, A. Evaluating the effectiveness of the functioning of the housing and communal services [Text] / A. Mamonova, N. Ruzhinskaya // FES: Finance. Economy. Strategy. – 2014. – No. 3. – P. 32 – 35.